

Ar-Ge & Tasarım Merkezinde --- Örnek Uygulamalar

Ar-Ge & Tasarım Merkezinde Örnek Uygulamalar

A

GENEL
AÇIKLAMALAR
Harita

B

ÖRNEK
UYGULAMALAR
Personel Teşvikleri
Ar-Ge / Tasarım İndirimi
Damga Vergisi İstisnası
Gümrük Vergisi İstisnası

C

BAŞVURU
SÜRECİ

D

TİM HİZMET
KAPSAMI

A

GENEL AÇIKLAMALAR HARİTA

Sistem Global

- Sistem Danışmanlık 1996'da Ankara'da kuruldu
- 2002 yılında Ar-Ge ve Teknoloji alanında sektörel uzmanlaşmaya gitti
- Bugün 140 konusunda uzman personel ile Ar-Ge ve Teknoloji odaklı sektöre **bütünleşik** ve **sonuç odaklı** hizmetler sunan ulusal bir **marka/grup** oldu
- **İstanbul, Ankara, İzmir, Gaziantep ve Adana'da** ofisler
- Global bakış açısı ile Türkiye'ye özgü çözümler
- Hizmetlerine farklı fırsatlar katabilmek için **Brüksel, Dubai, Japonya ve diğer Asya ülkeleri'nde** faaliyetler.



Sistem Global Danışmanlık

Yeminli Mali Müşavirlik ve
Bağımsız Denetim

Finansal Danışmanlık

Sistem Global

NoviCor Technology
Partners

Hukuk
Danışmanlığı

+
Patent

Destek Hizmetleri



Rakamlarla Sistem Global

Rakamlarla Sistem Global Danışmanlık

- 2015 Hizmet Verilen Müşteri Sayısı: **544**
- 2015 Kazandırdığımız Hibe ve Teşvikler: **240 M Euro**
- Başarı Oranlarımızdan Bazıları:
 - Ar-Ge Merkezleri: **%100**
 - Teknopark: **%100**
 - TÜBİTAK Projeleri: **%90**
- **140+** kişilik ekip:
 - 3 YMM
 - 28 SMMM-Denetçi
 - 8 Bağımsız Denetçi
 - 12 Mühendis Ar-Ge Danışmanı
 - + 12 Hukukçu
 - + 20 Finansal Danışman
 - + 17 Muhasebe ve Bordro Personeli
 - + Destek Personeli



Ar-Ge & Tasarım Merkezi

AR-GE MERKEZİ

1. Sürdürülebilir Ar-Ge Projeleri
2. **15 (30)** TZE Ar-Ge Personeli
3. Tek Bir Fiziki Alan

5746 SAYILI KANUN

TASARIM MERKEZİ

1. Sürdürülebilir Tasarım Projeleri
2. **10** TZE Tasarım Personeli
3. Tek Bir Fiziki Alan

Ar-Ge Faaliyeti Nedir?

- Bilgi dağarcığının artırılması ve üretilen bilginin yeni **süreç** tasarlamak üzere kullanılması
- Bilgi dağarcığının artırılması ve üretilen bilginin yeni **sistem** tasarlamak üzere kullanılması
- Bilgi dağarcığının artırılması ve üretilen bilginin yeni **uygulamalar** tasarlamak üzere kullanılması
- **Bilimsel esaslar, sistematik temel** çerçevesinde yapılmış
- Özgün çıktı / deneysel, bilimsel teknik içerik taşıyan

Tasarım Faaliyeti Nedir?

- **Tasarım Faaliyeti:**

- Sanayi alanında ve Bakanlar Kurulunun uygun göreceği alanlarda;
- Katma Değer yaratan
- Rekabet avantajı yaratma potansiyeli olan
- Ürün veya ürünlerin işlevselliğini artırma, geliştirme, iyileştirme, farklılaştırma yaratan
- Yenilikçi faaliyetlerin tümü

Proje Nedir?

- **Ar-Ge / Tasarım Projesi:**
 - Amaç ve kapsamı olan
 - Genel ve teknik tanımı oluşturulan
 - Süresi, bütçesi belirlenmiş
 - Ar-Ge/Tasarım faaliyetlerinin her safhası belirlenmiş
 - Bilimsel esaslar çerçevesinde araştırmacı/tasarımcı tarafından yürütülen proje

Ar-Ge Personeli Kimdir?

- **Ar-Ge Personeli:** Ar-Ge faaliyetlerinde doğrudan görevli araştırmacı ve teknisyenler
- **Araştırmacı:**
 - Projelerin gerçekleştirilmesi ve yönetilmesi sürecinde yer alan
 - En az lisans derecesine sahip kişiler
- **Teknisyen:** Mühendislik, fen ve sağlık bilimleri alanında yüksek öğrenim görmüş ya da meslek lisesi veya meslek yüksek okullarının teknik, fen ve sağlık bölümlerinden mezun, teknik bilgi ve deneyim sahibi kişiler

Tasarım Personeli Kimdir?

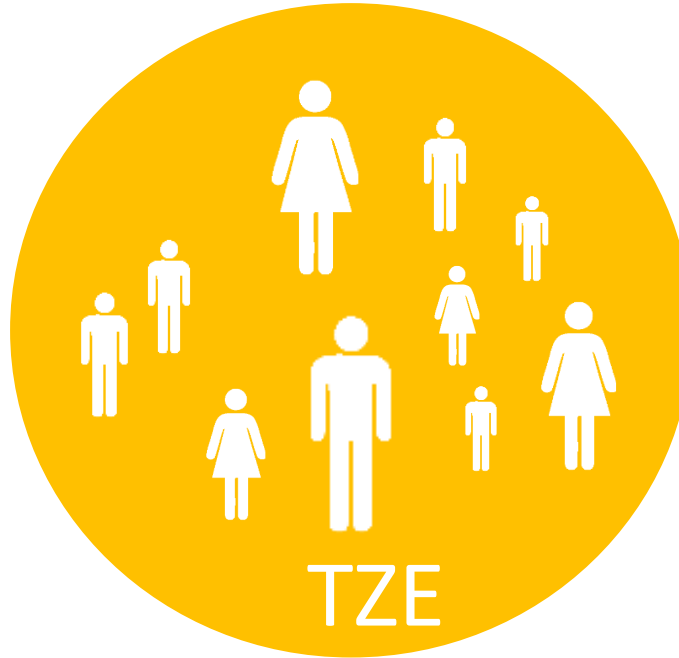
- **Tasarım Personeli:** Tasarım faaliyetlerinde doğrudan görevli tasarımcı ve teknisyenler
- **Tasarımcı:**
 - Projelerin gerçekleştirilmesi ve yönetilmesi sürecinde yer alan
 - Üniversitelerin; mühendislik, mimarlık veya tasarım ile ilgili bölümlerinden mezun
 - En az lisans derecesine sahip kişiler ile tasarım alanlarından herhangi birinde en az lisansüstü eğitim derecesine sahip kişiler



TZE Ar-Ge / Tasarım Personeli Hesaplarken..

DİKKATE AL !

- Turnike Kayıtları
- Haftalık 45 Saat
- Ar-Ge / Tasarım Personeli
- Geçici Vergi Periyodu
- Dışarıda Geçirilen Zamanlar



DİKKATE ALMA !

- Haftalık 45 Saat Üzeri Çalışma
- Ek Çalışma süreleri

TOPLA M $\geq 10 / 15 (30)$

Ar-Ge Merkezi

Tasarım Merkezi

%100	ARGE İNDİRİMİ	TASARIM İNDİRİMİ	100%
%80-95	GELİR VERGİSİ İSTİSNASI	GELİR VERGİSİ İSTİSNASI	80-95%
%50	SGK İŞVEREN HİSSESİ DESTEĞİ	SGK İŞVEREN HİSSESİ DESTEĞİ	50%
%100	DAMGA VERGİSİ İSTİSNASI	DAMGA VERGİSİ İSTİSNASI	100%
%100	GÜMRÜK VERGİSİ İSTİSNASI	GÜMRÜK VERGİSİ İSTİSNASI	100%

5746 Sayılı Kanun

Ar-Ge ReformPaketiyle

Getirilen Yenilikler

Ek İmkanlar

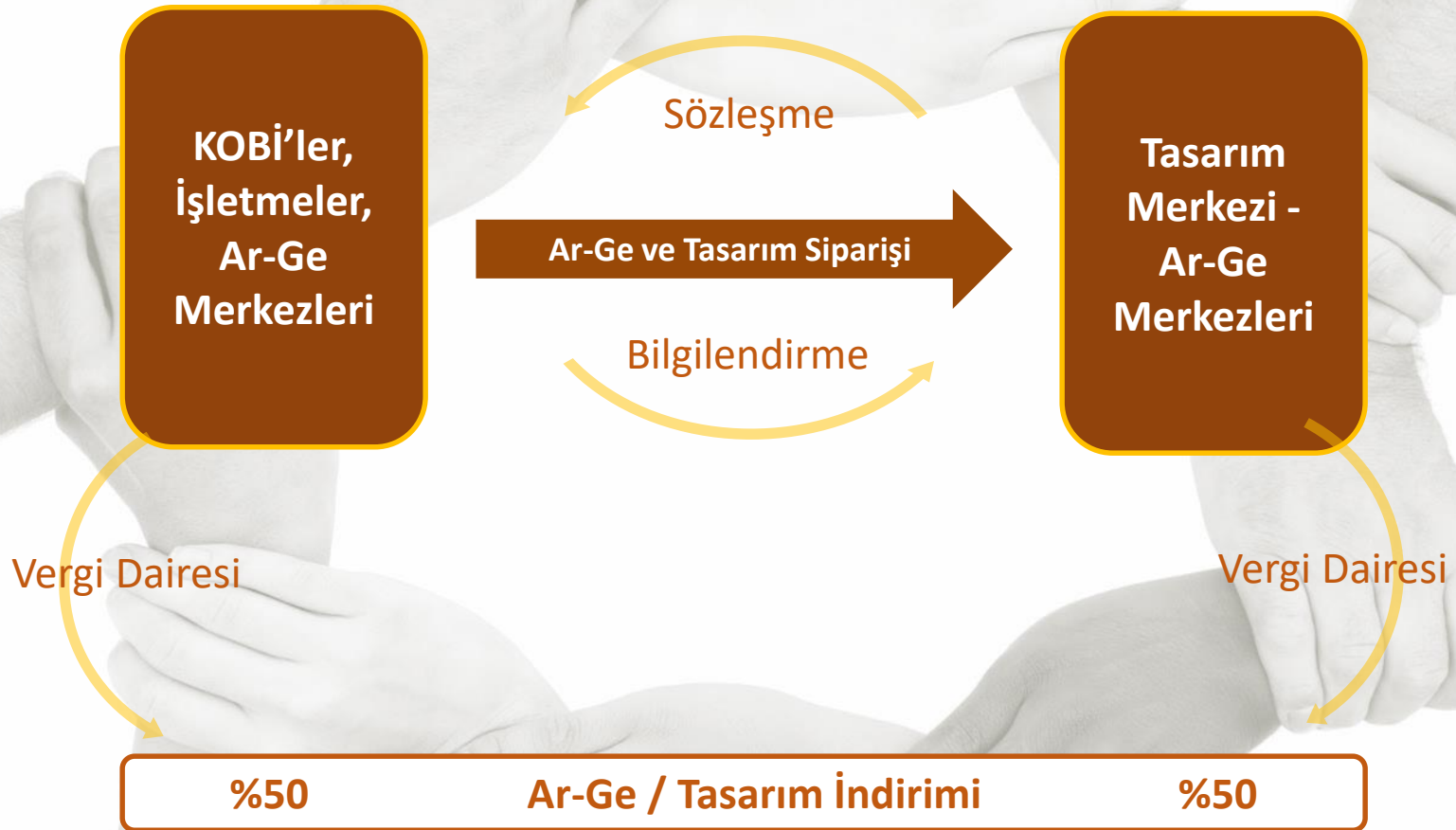


5746 sayılı Ar-Ge ve Tasarım Kanunu

Destekleri



Siparişe Dayalı Ar-Ge ve Tasarım Projeleri



Dışarıda Geçirilen Süreler DESTEK KAPSAMINDA



100%
İSTİSNA

Ar-Ge ve
Tasarım
Personeli

UYGULAMA ESASLARI:

- 1- İşletme BSTB'yi bilgilendirir.
- 2- BSTB, değerlendirir ve olumlu dönüşünü İşletmeye bildirir. (5 işgünü)

Dışarda geçirilen süreler (lisansüstü eğitim)

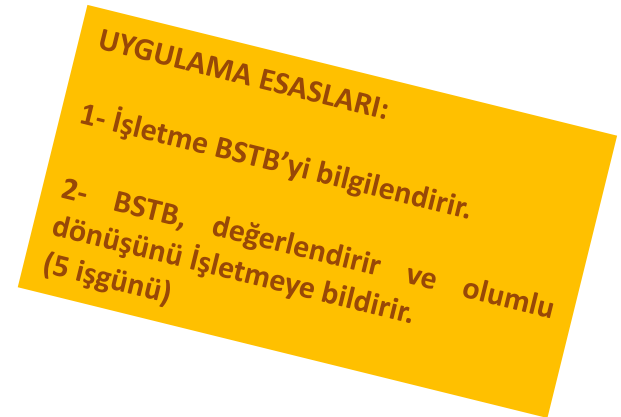


Ar-Ge
ve
Tasarım
Merkez
i



UYGULAMA ESASLARI :

- En Az 1 Yıl Çalışan Personel
- Üniversite Haftalık Ders Programı



Ek Performans Kriterleri

Uluslararası destekli proje sayısı

Toplam araştırmacı sayısının toplam Ar-Ge personeli sayısına oranı

Lisansüstü dereceli araştırmacı sayısının toplam Ar-Ge personeli sayısına oranı

Ar-Ge sonucu ortaya çıkan yeni ürünlerden elde edilen cironun toplam ciroya oranı

Ar-Ge veya tasarım harcamasının toplam ciro içindeki payı

Tescil edilen ulusal veya uluslararası patent sayısı

Bir önceki
yıla göre
%20 artış



Ar-Ge ve yenilik veya
tasarım harcamalarının
bir önceki yıla göre artış
tutarının %50'si indirim



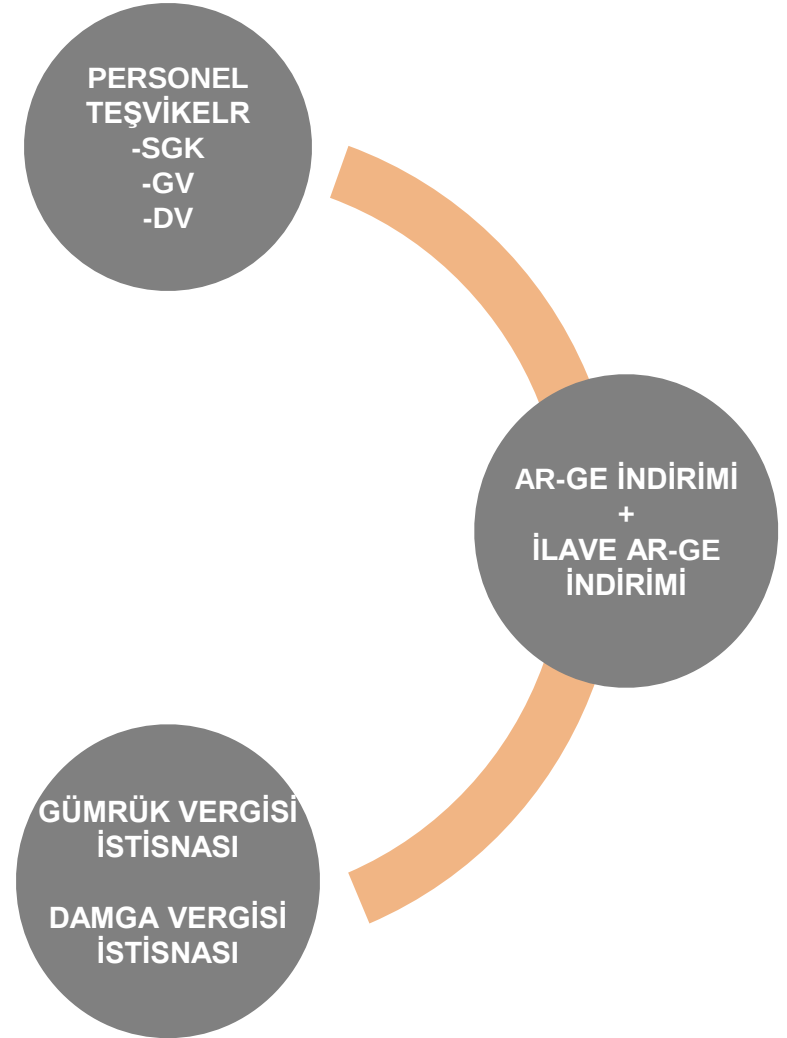
B

ÖRNEK

UYGULAMALAR

Personel Teşvikleri
Ar-Ge / Tasarım İndirimi
Damga Vergisi İstisnası
Gümrük Vergisi İstisnası

**YILDIZ A.Ş.'nin 20 TZE AR-GE VE TASARIM
PERSONELİ ÇALIŞAN BİR AR-GE MERKEZİ VAR**



Personel Teşvikleri 1

YILDIZ A.Ş. AR-GE MERKEZİ bünyesinde çalışan 20 TZE Ar-Ge/Tasarım Personeli var, Personellerin nitelik ve Ücret dağılımları;

Sr	Mezuniyet	Bölümü	Net Ücret/Aylık
1	Yüksek Lisans	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	7.000
2	Yüksek Lisans	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	7.000
3	Lisans	ENDÜSTRİ MÜHENDİSLİĞİ	5.000
4	Temel Bilimler	MATEMATİK	5.000
5	Doktora	MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ	8.000
6	Lisans	MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ	5.000
7	Lisans	MAKİNE MÜHENDİSLİĞİ	5.000
8	Lisans	ENDÜSTRİYEL ELEKTRONİK	5.000
9	Lisans	ENDÜSTRİYEL ELEKTRONİK	5.000
10	Lisans	ELEKTRİK ELEKTRONİK	5.000
11	Lisans	ELEKTRİK ELEKTRONİK	5.000
12	Lisans	İÇ MİMAR	6.000
13	Lisans	İÇ MİMAR	6.000
14	Meslek Lisesi	MOBİLYA DEKORASYON	3.000
15	Meslek Lisesi	MOBİLYA DEKORASYON	3.000
16	Meslek Lisesi	MOBİLYA DEKORASYON	3.000
17	Meslek Lisesi	MOBİLYA DEKORASYON	3.000
18	Meslek Lisesi	MOBİLYA DEKORASYON	3.000
19	Meslek Lisesi	TORNA - TESVİYE	3.000
20	Meslek Lisesi	TORNA - TESVİYE	3.000

Mezuniyet	Sayı
Doktora	1
Yüksek Lisans	2
Temel Bilimler	1
Lisans	9
Meslek Lisesi	7
Toplam TZE	20

Personel Teşvikleri 2

YILDIZ A.Ş. AR-GE MERKEZİ bünyesinde çalışan 20 TZE Ar-Ge/Tasarım Personeli için hesaplanan YILLIK Teşvik tutarları;

Mezuniyet	Toplam İşveren Maliyeti	Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği	Gelir Vergisi Stopajı Teşviki	Damga Vergisi Teşviki	Toplam Avantaj	Net İşveren Maliyeti	Avantajların İşveren Maliyetine Etkisi
Doktora	179.892	16.379	31.434	1.146	48.960	130.932	27%
Yüksek Lisans	321.051	32.294	47.789	2.004	82.087	238.963	26%
Temel Bilimler	114.463	11.914	15.509	709	28.132	86.332	25%
Lisans	1.078.139	112.214	131.260	6.680	250.154	827.984	23%
Meslek Lisesi	465.468	48.447	46.174	2.884	97.505	367.964	21%
Toplam	2.159.013	221.248	272.166	13.423	506.838	1.652.175	23%

Ar-Ge İndirimi

YILDIZ A.Ş. AR-GE MERKEZİ 2016 yılı Ar-Ge Harcaması tutarları;

Ar-Ge Harcamalarının Kapsamı	2016 Yıllık Tutar	Genel Giderler	Yıllık Gider
İlk Madde ve Malzeme Gideri	558.756	Kira Gideri	120.000
Personel Gideri	1.652.175	Su Gideri	36.000
Genel Giderler	261.600	Bakım-Onarım Gideri	12.000
Amortismanlar	380.000	Haberleşme Gideri	6.000
Vergi, Resim ve Harçlar	15.000	Enerji Gideri	24.000
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	150.000	Sigorta Giderleri	60.000
Toplam Ar-Ge Harcaması	3.017.531	Bilimsel Yayın Giderleri	3.600
		TOPLAM	261.600

Normal Ar-Ge İndirimi 1

YILDIZ A.Ş. AR-GE MERKEZİ bünyesinde 2016 Yılında;
20 TZE Ar-Ge Personeli ile 3 M TL toplam Ar-Ge Harcaması yapmıştır,
Ar-Ge İndirimi hesaplaması aşağıdaki gibi olacaktır;

2016 YILI AR-GE İNDİRİMİ	YILLIK TUTAR
2016 YILI AR-GE HARCAMASI TUTARI	3.017.531
AR-GE İNDİRİMİ TUTARI	3.017.531
SAĞLANAN KURUMLAR VERGİSİ AVANTAJI	603.506

İlave Ar-Ge İndirimi 2

YILDIZ A.Ş. AR-GE MERKEZİ bünyesinde 2016 Yılında;
2015 Yılındaki Araştırmacı sayısını %20 arttırmıştır,
Bu şekilde ilave Ar-Ge İndirimi hesaplaması aşağıdaki gibi olacaktır;

İLAVE AR-GE İNDİRİMİ	2015 YILI	2016 YILI
AR-GE HARCAMASI TUTARI	1.197.536	3.017.531
AR-GE HARCAMA TUTARINDAKİ ARTIŞ		1.819.995
İLAVE AR-GE İNDİRİMİ TUTARI		909.998
İLAVE AR-GE İNDİRİMİ KURUMLAR VERGİSİ FAYDASI		182.000
2016 YILI HARCAMALARINA İLİŞKİN AR-GE İNDİRİMİ TUTARI		3.017.531
İLAVE AR-GE İNDİRİMİ TUTARI		909.998
TOPLAM AR-GE İNDİRİMİ TUTARI		3.927.529
NORMAL AR-GE İNDİRİMİ KURUMLAR VERGİSİ FAYDASI (1)		603.506
İLAVE AR-GE İNDİRİMİ TUTARI KURUMLAR VERGİSİ FAYDASI (2)		182.000
<u>SAĞLANAN TOPLAM KURUMLAR VERGİSİ AVANTAJI (1+2)</u>		<u>785.506</u>

**YILDIZ A.Ş., 20 TZE Ar-Ge personeli çalıştırdığı ve
ilave Ar-Ge indirimini yapma kriterini sağlayan bir AR-GE MERKEZİ ;**

TEŞVİK KAPSAMI	2016 YILLIK TUTAR
2016 YILI AR-GE/TASARIM İNDİRİMİ KURUMLAR VERGİSİ FAYDASI	603.506
İLAVE AR-GE İNDİRİMİ KURUMLAR VERGİSİ FAYDASI	182.000
TOPLAM KURUMLAR VERGİSİ FAYDASI	785.506
GELİR VERGİSİ STOPAJI	272.166
SGK İŞVEREN HİSSESİ DESTEĞİ	221.248
DAMGA VERGİSİ İSTİSNASI	13.423
PERSONEL DESTEKLERİ	506.837
GÜMRÜK VERGİSİ İSTİSNASI	5.650
DAMGA VERGİSİ İSTİSNASI	2.430
<u>SAĞLANAN TOPLAM MALİ AVANTAJ</u>	<u>1.300.423</u>
	YILLIK TUTAR
2016 YILI TOPLAM AR-GE HARCAMASI	3.017.531
<i>SAĞLANAN TOPLAM FAYDA TUTARI</i>	<i>1.300.423</i>
<i>SAĞLANAN TOPLAM FAYDA YÜZDESİ</i>	<i>43%</i>

YILDIZ A.Ş. ;

Ar-Ge Merkezi bünyesinde yürüttüğü faaliyetlerinden 2016 yılında 1,300,423 TL mali avantaj elde etti.



Kurumlar Vergisi sonrası **%15 karlılık oranı** ile çalıştığını düşündüğümüzde, elde ettiği bu avantajı net kar olarak elde edebilmesi için **8.7 M TL ciro** üretmesi gerekirdi.



c

BAŞVURU SÜRECİ

Ar-Ge / Tasarım Merkezleri (Başvuru Süreci)





D

TİM HİZMET KAPSAMI

TİM Hizmet Kapsamı

- **TİM Kapsamında Verilen Hizmetler**
 - Ar-Ge/Tasarım Merkezi Yapılanması Analiz ve Değerlendirme
 - Ar-Ge/Tasarım Merkezi Başvuru
 - Ar-Ge/Tasarım Merkezi Değerlendirme Süreçleri Hazırlık
 - Ar-Ge/Tasarım Merkezi Teknik Sürdürme
 - Ar-Ge/Tasarım Merkezi Mali Sürdürme

Metodolojimiz



AGM/TM Analiz Hizmetlerimiz

- **Anket Çalışması**
 - Asgari Şartların Analizi
- **Teknik Analiz:**
 - Faaliyet değerlendirmesi
 - Proje seçimi
 - Personel seçimi
- **Mali Analiz:**
 - Fayda / Maliyet Analizi



AGM/TM Başvuru Hizmetlerimiz

- Ar-Ge Merkezi Stratejilerinin Oluşturulması ve Asgari Şartlar Analizi
 - Fiziksel mekan, personel sayısı vb
- Ar-Ge Merkezi Statüsünün Kazanılmasına Yönelik Danışmanlık
 - Ar-Ge Proje Havuzunun Oluşturulması
 - Ar-Ge Merkezi Proje Yönetim, İzleme ve Değerlendirme Sistemlerinin Yönlendirilmesi & Fikri Mülkiyet Farkındalığının Oluşturulması
 - Personel Seçimi ve Organizasyonun Oluşturulması
 - Ar-Ge Merkezi Odaklı İK Politikaları ve Personel Eğitimlerinin Planlanması
 - Akademik İşbirliklerinin Oluşturulması
- Başvuru Dokümanının Hazırlığı
 - Başvuru Dosyasının Teknik ve Mali Kısımlarını Oluşturulması
 - Başvuru Dosyasının Bütünlük Kontrolü ve Gönderimi
 - Başvuru Süreçlerinin Takibi, Denetim Görüşmelerine Hazırlık



Sürdürme Hizmetlerimiz: Mali

- Ar-Ge Merkezi Yönetim İlkelerinin Oluşturulması (Ar-Ge Merkezi Anayasası)
- Ar-Ge Merkezi Eğitimi
- Desteklerin Uygulama Kontrollerinin Yapılması
 - Ar-Ge İndirimi
 - Gelir Vergisi Stopajı Teşviki
 - SGK İşveren Hissesi Desteği
 - Damga Vergisi İstisnası
- Mali raporlama
 - Faaliyet Raporunun Mali Bölümlerinin Hazırlanması
- Ar-Ge Merkezi Genel Uygunluk Denetimi
 - Asgari Şartlara Uygunluk
 - Personel Uygulamaları
 - Mali Uygulamalar
- Kesintisiz Mevzuat Desteği Sağlanması

Sürdürme Hizmetlerimiz: Teknik

- Ar-Ge Stratejik yol haritasının üst yönetim ile belirlenmesi
- Ar-Ge Merkezi için kritik konularda personel eğitim/bilgilendirme verilmesi
- Ar-Ge Merkezi personeli için uygun eğitimlerine belirlenmesi ve önerilmesi
- 3 aylık dönemlerde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı kriterlerine göre Ar-Ge Merkezi'nin denetimi
- Ar-Ge fon mekanizmalarına yönelik proje oluşturma desteği, başvuruların hazırlanması, gönderimi ve süreç takibi
 - TEYDEB, H2020, Ekonomi Bakanlığı vb
- Ar-Ge işbirliklerinin oluşturulması
 - Üniversiteler, kamu kuruluşları, özel sektör
- Kuruluşun kreatif programları üretmesine yönelik işbirliklerinin oluşturulması, farklı modellerin sunulması

Bazı Ar-Ge Merkezi Referanslarımız



TEŞEKKÜRLER

www.sistemglobal.com.tr

